

## СТАНОВИЩЕ

относно дисертационен труд за присъждане на образователната и научна степен „доктор“ по докторска програма „Социално управление“ в Стопанска академия „Д. А. Ценов“ – Свищов

**Изготвил становището:** доц. д-р Корнелия Тодорова Цонева, катедра „Икономика и математическо моделиране“ от Факултет по математика и информатика на Шуменския университет „Епископ Константин Преславски“, област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.8. Икономика (Организация и управление извън сферата на материалното производство и Управление на човешките ресурси)

**Тема на дисертационния труд:** „ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНСКИТЕ СТРУКТУРИ В СИСТЕМИТЕ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЯТА ОТ ИНДУСТРИЯТА (НА ПРИМЕРА НА „АЛКОМЕТ“ АД, ГР. ШУМЕН)“

**Професионално направление:** 3.7. Администрация и управление

**Докторска програма:** Социално управление

**Автор на дисертационния труд:** Христо Недялков Николов, докторант в катедра „Мениджмънт“ при СА „Д. А. Ценов“ – Свищов

**Основание:** Заповед № 635/28.06.2024 на Ректора на Стопанска академия „Д. А. Ценов“ – Свищов

## **1. Общо представяне на дисертационния труд**

Дисертационният труд, който ми беше предоставен е в **обем** от 231 страници и се състои от увод, три глави, заключение, основни приноси, литература и приложения. Изложението е от 216 страници и в него са включени 30 фигури и 2 таблици. Приложението са 4 на брой и представляват 3 анкетни карти и 1 формуляр за управление на документооборота.

Списъкът на цитираната **литература** е в обем от 6 страници. Посочени 113 източника, от които 101 на кирилица (83 – на български език и 18 – на руски език); 10 – на латиница и 2 статистически интернет адреса.

**Предмет** на изследването е оформено като: „*организационно-управленските структури в системите за управление на „Алкомет“ АД, гр. Шумен*“, а за **обект** – „*организационно-управленските структури в системите за управление на предприятията от индустрията*“. Смяtam, че тази формулировка е **обективна** и съответства на поставените цели и задачи.

Основната **цел** е „*на базата на изследване на същността, структурата, предимствата и недостатъците на организационно-управленските структури в системите за управление на предприятията, на постиженията на научните изследвания и на практическия опит, да се предложат насоки за действия при разработване на модел на организационна структура, който най-пълно да съответства на спецификата на предприятията от индустриалния сектор и в частност на предмета на изследване*“. Изследователските задачи са решени и водят до **постигане** на поставената цел.

## **Преценка на формата и съдържанието на дисертационния труд**

Организационно-управленските структури винаги са проблем, който не е нов за стопанската практика, но неговата значимост е актуална. Това

не прави изключение и за предприятията от сектор „Индустрия“, при които правилното организиране на потоците от материални, трудови, финансови ресурси е гаранция за постигане на успех и просперитет. Развитието на индустриалната фирма често се съпътстват от проблеми, чието решаване се забавя поради не добре изградена организационно-управленска структура, а това води до забавяне развитието на предприятието и неадекватно приемане на управленски решения.

Дисертационният труд има правилно подредена логическа структура, която отговаря по своята форма на изискванията към подобен тип изследване. В изложението липсват стилови грапавини. Използваните термини са пряко свързани с анализираната проблематика. За осъществяването на изследването е използван **комплекс от подходи и методи**. Приложени са познатите научно-изследователски методи като: исторически метод, статистически метод, анализ, индуктивен и дедуктивен метод, и др.

Докторантът е използвал *общайния подход* – първо са разгледани теоретичните основи на проблема - акцентирано е върху основните характеристики на индустриалните предприятия, особеностите при тяхното управление, направен е обзор на познатите в икономическата литература видове организационни структури, като са посочени накратко техните предимства и недостатъци.

Във *втора* глава са отразени тенденциите в развитието на индустриалната политика на България през последните няколко десетилетия, като авторът открява и някои от нейните направления и приоритети. В тази част от дисертационния труд той се спира на частния случай, т.е. организационно-управленската структура на индустриалното предприятие „Алкомет“ АД, гр. Шумен, като я анализира детайлно и я определя като „*иерархическа в комбинация с ясно изразени хоризонтални връзки на второ и трето ниво*“. Посочени са и препоръки за елиминиране на бъдещи проблеми при организацията на работата. Докторантът показва

умение за съчетаване на принципите на управленската наука с практическото им приложение, като изтъква опасностите от прекомерната децентрализация на низовите звена. На базата на събрания и обработен емпиричен материал.

В *тритата* глава на разработката са разгледани основни положения, които трябва да се съблюдават при динамично изменение на организационната структура на индустрисалните предприятия.

Всяка глава завършва с адекватни изводи.

Представеният автореферат е в обем от 48 страници и в него е отразена адекватно структурата и съдържанието на дисертационния труд. Съдържа изискуемата информация за основните авторови приноси, списък с публикациите по темата на дисертацията и декларация за оригиналност и достоверност. От представената справка е видно, че докторантът има участия в три самостоятелни статии, с което изпълнява минималните национални изисквания за придобиване на ОНС „доктор“ съобразно ППЗРАСРБ.

## ***2. Научни и практико-приложни приноси на дисертационния труд***

Посочените в автореферата научни приноси отразяват коректно работата на докторанта и неговите постижения в дисертационното изследване. Сред тях по-съществени са следните:

1. Разгледани са особеностите при управлението на индустрисалното предприятие и на тази база е изведено определение за понятието „система на индустрисалното предприятие“.
2. Представен е модел за прилагане на системния подход, като са разкрити основните фактори, от които зависи прилагането му.
3. Направена е оценка на организационно-управленската структура на водещ български производител на алуминиеви продукти - „Алкомет“ АД,

като на принципа от частното към общото са изведени препоръки, които трябва да се съблюдават при промяна на организационните структури на индустриалните предприятия.

### ***3. Бележки и препоръки към дисертационния труд***

Резултатите от изследването са интересни и биха могли да бъдат представени на повече международни научни конференции, което да позволи и отразяването им в световно-известни бази данни. Поради което нямам бележки, препоръки и въпроси.

### ***4. Обобщена оценка на дисертационния труд***

Становището ми е **положително**.

Дисертационният труд на Христо Недялков Николов, задочен докторант в катедра „Мениджмънт“ при СА „Д. А. Ценов“ – Свищов на тема „ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНСКИТЕ СТРУКТУРИ В СИСТЕМИТЕ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЯТА ОТ ИНДУСТРИЯТА (НА ПРИМЕРА НА „АЛКОМЕТ“ АД, ГР. ШУМЕН)“ е задълбочено самостоятелно изследване по актуален както за теорията, така и за стопанска практика проблем – проектиране и усъвършенстване на организационно-управленските структури. Той отговаря на изискванията и критерии за присъждане на образователната и научна степен „доктор“.

Това ми дава основание за категорична положителна оценка и с пълна убеденост препоръчвам на **почитаемото Научно жури да присъди на докторант Христо Недялков Николов образователната и научна степен „доктор“** по докторска програма „**Социално управление**“.

---

Шумен, 15.07.2024 г.

Член на журито:,

(доц. д-р К. Тодорова)